

*Оборотные
средства (ОС)*

*Оборотные
фонды (ОФ)*

У К

О с н о в н о

й
к а п и т а л
- ч а с т ь
и м у щ е с т

в а

О б о р о т н ы й

к а п и т а л
- ч а с т ь
и м у щ е с т в а

О с н о в н ы е
ф о н д ы

О с н о в
н ы е
с р е д с

т в а

П Ф (п р о и з
в о д с т -
в е н н ы е
ф о н д ы)

С р е д с т
в а

т р у д а -
о б о р у д
о в а н и е
и д р.

Н П Ф
(н е п р о и з в о
д с т в е н н ы е
ф о н д ы) -

д е т с к и й

Н М А
(н е м а т е р и а
л ь н ы е
а к т и в ы)

С р е д с т
в а
п р о и з в
о д с т в а

О б о р о
т н ы е
ф о н д ы

П р е д м е т
ы т р у д а
(м а т е р и а л
и д р.)

Ф о н д ы
о б р а щ е
н и я

❧ **Оборотные средства (ОС)**
– это денежные средства,
авансируемые для создания
оборотных
производственных фондов
(оборотных фондов) и
фондов обращения,
обеспечивающих
непрерывный кругооборот
денежных средств, и
возвращаемых в исходную
форму после завершения
каждого оборота.

❧ **ОС** – это денежные
средства, авансируемые в
оборотные фонды и фонды
обращения.

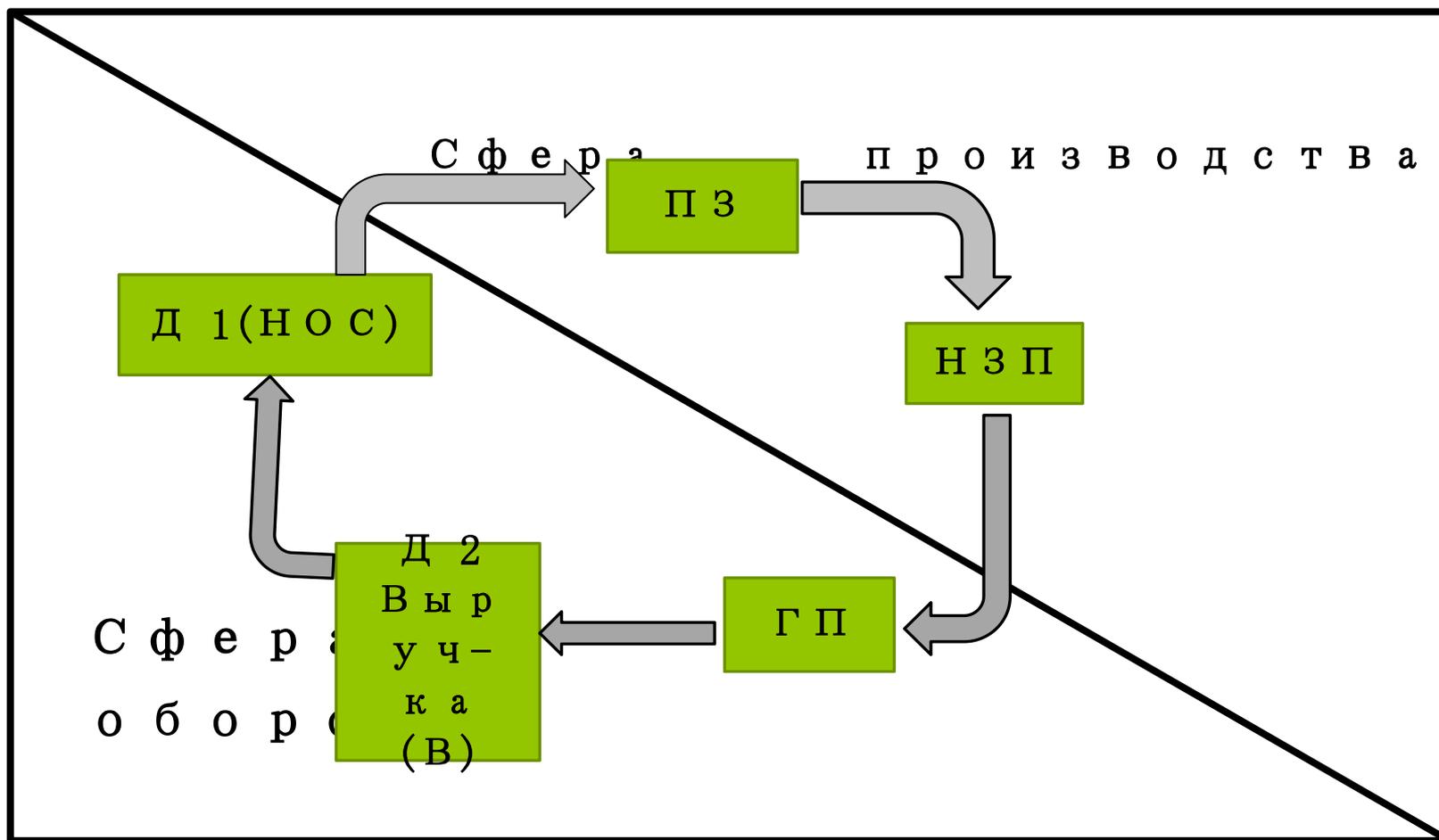
❧ **ОС** – это оборотные фонды и

расходуются, не затрачиваются,
не потребляются [REDACTED]
(отличительная черта), а
АВАНСИРУЮТСЯ, чтобы
возвратиться после одного
кругооборота и вступить в
другой.



❧ *А В а н с и р о в а н и е —
э т о в л о ж е н и е,
п р е д п о л а г а ю щ е е
в о з в р а т в л о ж е н н ы х
с р е д с т в п о с л е
з а в е р ш е н и я
к а ж д о г о
п р о и з в о д с т в е н н о г о
ц и к л а и л и
к р у г о о б о р о т а .*

К р у г о о б о р о т о б о р о т н ы х с р е д с т в



О б о р о т н ы е ф о н д ы (О Ф)

О б о р о т н ы е ф о н д ы (О Ф) – э т о
п р е д м е т ы т р у д а , к о т о р ы е
о д н о к р а т н о у ч а с т в у ю т в
п р о и з в о д с т в е н н о м п р о ц е с с е и
п е р е н о с я т с в о ю с т о и м о с т ь н а
п р о и з в о д и м у ю п р о д у к ц и ю и л и
у с л у г у п о л н о с т ь ю , п р и э т о м
н а т у р а л ь н о - в е щ е с т в е н н а я
ф о р м а и з м е н я е т с я .

О с н о в н ы е с р е д с т в а
О б о р о т н ы е ф о н д ы
(О П Ф)
(О Ф)

☞ с р е д с т в а т р у д а
п р е д м е т ы т р у д а

☞ м н о г о к р а т н о
о д н о к р а т н о

Состав оборотных средств предприятия



Для изучения состава
и структуры ОС
группируются по
четырем признакам:

1. по сферам
оборота
2. по группам и
элементам
3. по охвату
нормирования
4. по источникам
финансирования

1. По сферам оборота
оборотные
средства делятся
на

оборотные фонды и
фонды обращения

1.1. Оборотные фонды
(ОФ) – это та часть
денежных средств,
которая находится в
сфере производства и
включает следующие

1.2. Ф о н д ы о б р а щ е н и я
(Ф О) – э т о т а ч а с т ь
д е н е ж н ы х с р е д с т в ,
к о т о р а я н а х о д и т с я в
с ф е р е о б р а щ е н и я и
н е п о с р е д с т в е н н о
о б с л у ж и в а ю щ а я
п р о ц е с с р е а л и з а ц и и
п р о д у к ц и и :

☞ Г о т о в а я п р о д у к ц и я н а
с к л а д е ,

☞ т о в а р ы о т г р у ж е н н ы е и
н а х о д я щ и е с я в п у т и , н о

О б о р о т н ы е с р е д с т в а
о д н о в р е м е н н о
ф у н к ц и о н и р у ю т к а к в
с ф е р е п р о и з в о д с т в а , т а к
и в с ф е р е о б р а щ е н и я ,
п р о х о д я п р и э т о м 3 с т а д и и
к р у г о о б о р о т а :

Д1 (д е н ь г и) --- ПЗ (р е с у р с ы) --- П ---

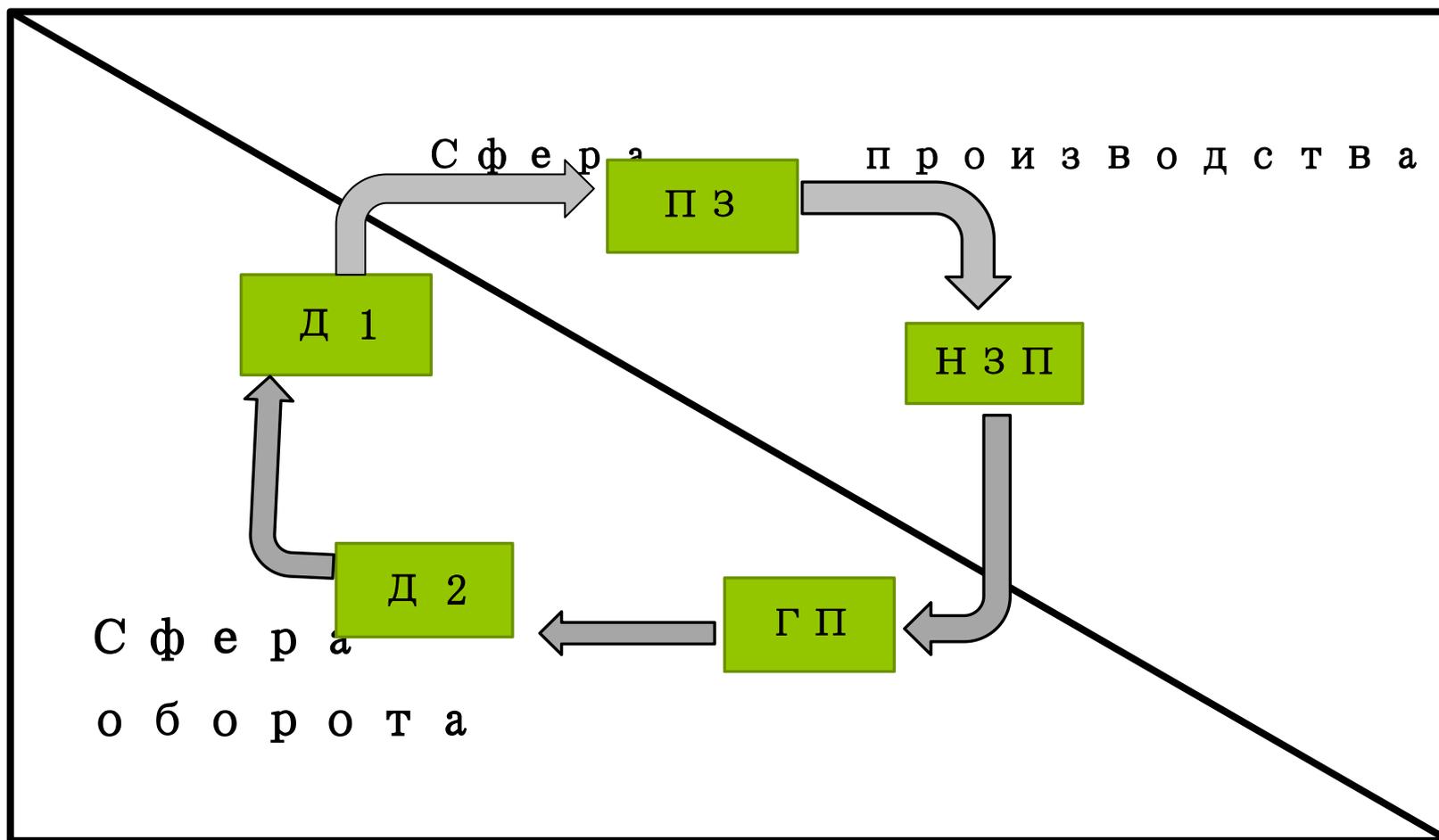
ГП, р а б о т а , у с л у г а --- Д2 (д е н ь г и)

1. з а к у п к а
2. п р о и з в о д с т в о
3. п р о д а ж а

С т а д и и к р у г о о б о р о т а

о б о р о т н ы х с р е д с т в

К р у г о о б о р о т о б о р о т н ы х с р е д с т в



2. П о г р у п п а м и

э л е м е н т а м

2.1. П р о и з в о д с т в е н н ы е

з а п а с ы и л и

м а т е р и а л ь н о -

п р о и з в о д с т в е н н ы е

з а п а с ы (ПЗ и л и МПЗ) -

э т о т о в а р н о -

м а т е р и а л ь н ы е ц е н н о с т и ,

н а х о д я щ и е с я н а с к л а д е

п р е д п р и я т и я и в с е в и д ы

э н е р г и и , н е о б х о д и м о й

д л я п р о и з в о д с т в е н н о й и

С о с т а в П З и л и М П З :

1. с ы р ь е
2. о с н о в н о й м а т е р и а л
3. п о л у ф а б р и к а т ы
4. В с п о м о г а т е л ь н ы й
м а т е р и а л
5. к о м п л е к т у ю щ и е и з д е л и я
6. т о п л и в о
7. э н е р г и я
8. г о р ю ч е - с м а з о ч н ы е
м а т е р и а л ы (Г С М)
9. з а п а с н ы е ч а с т и д л я в с е х
в и д о в р е м о н т о в о с н о в н ы х
ф о н д о в
10. т а р а , у п а к о в к а

С о с т а в П З и л и

М П З

С ы р ь е и о с н о в н ы е

м а т е р и а л ы — это предметы труда, составляющие материальную (вещественную) основу изготовляемого продукта

1.1. *С ы р ь е м* называют продукцию сельского хозяйства (зерно, шерсть, хлопок, плоды, овощи) и добывающей промышленности (нефть, руда, газ и др.)

1.2. *О с н о в н ы м и м а т е р и а л а м и* считают продукцию обрабатывающей промышленности (мука, сахар, ткань, металл, кожа и др.)

1.3. *П о л у ф а б р и к а т ы* — это предметы труда, изготовленные

С о с т а в П З и л и М П З

1.4. Вспомогательные материалы, в отличие от сырья и покупных полуфабрикатов, не образуют основного содержания изготовленного продукта, а лишь содействуют выполнению технологического процесса и образованию продукта

1.5. Комплектующие покупные изделия – это приборы, агрегаты, системы, электроэлементы, электронные компоненты и другое оборудование, выполняющие самостоятельные функции и не входящие в основную

С о с т а в П З и л и М П З

1.7. Т о п л и в о и э н е р г и я в с е х
в и д о в

1.8. Г о р ю ч е - с м а з о ч н ы е
м а т е р и а л ы ;

1.9. З а п а с н ы е ч а с т и д л я в с е х
в и д о в р е м о н т о в о б ъ е к т о в
о с н о в н ы х ф о н д о в

1.10. Т а р а и у п а к о в к а - э т о
в с п о м о г а т е л ь н ы й м а т е р и а л ,
п р е д н а з н а ч е н н ы й д л я
т р а н с п о р т и р о в к и и

2.2. Незавершенное производство (НЗП)

НЗП – это продукция, которая находится на разных стадиях обработки и технологического процесса (от запуска сырья, материалов и комплектующих изделий в производство до принятия отделом технического контроля готовой продукции).

❧ стоимость предметов труда (сырья, покупные материалы, начатые обработки)

❧ расходы на оплату труда

❧ амортизационные

2.3. Р а с х о д ы б у д у щ и х п е р и о д о в (Р Б П)

Р а с х о д ы б у д у щ и х
п е р и о д о в (Р Б П) – э т о
н е в е щ е с т в е н н ы е э л е м е н т ы
о б о р о т н ы х ф о н д о в ,
в к л ю ч а ю щ и е з а т р а т ы н а
п о д г о т о в к у и о с в о е н и е н о в о й
п р о д у к ц и и , к о т о р ы е
п р о и з в о д я т с я в д а н н о м
п е р и о д е (к в а р т а л , г о д) , н о
о т н о с я т с я н а п р о д у к ц и ю
б у д у щ е г о п е р и о д а (н а п р и м е р ,
з а т р а т ы н а к о н с т р у и р о в а н и е
и р а з р а б о т к у т е х н о л о г и и
н о в ы х в и д о в и з д е л и й , н а
п е р е с т а н о в к у о б о р у д о в а н и я
и д р .) .

2.4. Г о т о в а я п р о д у к ц и я (Г П)

Г П – это продукция, прошедшая все стадии технологического процесса, принятая отделом технического контроля (ОТК) предприятия или представителем заказчика согласно техническим условиям (ТУ) и переданная на склад готовой продукции предприятия.

Г П:

- на складе предприятия
- продукция готовая к отгрузке
- отгруженная готовая продукция – продукция.

2.5. Д е н е ж н ы е с р е д с т в а (Д С)

ДС – результат реализации готовой продукции.

ДС (по элементам):

- ↪ на расчетном счете (расчетный счет один или несколько)
- ↪ состав на валютном счете (один или несколько)
- ↪ в кассе
- ↪ расчеты с поставщиками и подрядчиками
- ↪ расчеты с дочерними предприятиями
- ↪ расчеты с прочими дебиторами.

Дебиторы – юридические и физические лица, которые имеют задолженность перед данным предприятием

3. П о о х в а т у

Н о р м и р о в а н и я

☞ Н о р м и р о в а н н ы е О С –
э т о т е , п о к о т о р ы м
у с т а н а в л и в а е т с я
н о р м а р а с х о д а (л и м и т)
и к н и м о т н о с я т с я : П З ,
Н З П , Р Б П , Г П .

☞ Н е н о р м и р о в а н н ы е О С –
э т о т е , п о к о т о р ы м
н е в о з м о ж н о
у с т а н о в и т ь л и м и т , к

и к н и м о т н о с я т с я П С

4. *П о и с т о ч н и к а м*

Ф и н а н с и р о в а н и я

1. П о с т о я н н а я м и н и м а л ь н а я с у м м а
с р е д с т в д л я ф и н а н с и р о в а н и я
п о т р е б и т е л е й п р о и з в о д с т в а
о б е с п е ч и в а ю щ и х с я
с о б с т в е н н ы м и с р е д с т в а м и

К с о б с т в е н н ы м с р е д с т в а м
п р и р а в н е н ы :

❧ з а д о л ж е н н о с т ь п о з / п и
о т ч и с л е н и я м о т н е е

❧ а м о р т и з а ц и о н н ы й ф о н д

❧ з а д о л ж е н н о с т ь п о с т а в щ и к а м

Р а с ш и р е н и е и п о п о л н е н и е
с о б с т в е н н ы х о б о р о т н ы х
с р е д с т в п р о и с х о д и т з а с ч е т
ч и с т о й п р и б ы л и п р е д п р и я т и я .

2. З а е м н ы е О С – с р е д с т в а ,
к о т о р ы е н е п р и н а д л е ж а т

п р е д п р и я т и ю , н о н а х о д я т с я в

о б о р а з о в а н и я

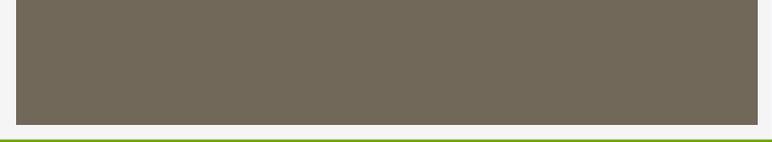
5. По степени ликвидности и степени риска

Степень ликвидности

- ☞ Наиболее ликвидные активы
- ☞ Быстро реализуемые активы
- ☞ Медленно реализуемые активы

Медленно реализуемые активы

- ☞ Минимальная
- ☞ Малая
- ☞ Средняя
- ☞ Высокая



<i>Степень ликвидности</i>	<i>Состав включаемых статей актива баланса</i>
Наиболее ликвидные активы	Денежные средства: касса, расчетный счет, валютный счет, прочие денежные средства Краткосрочные вложения
Быстро реализуемые активы	Товары отгруженные Краткосрочная дебиторская задолженность Прочие оборотные активы
Медленно реализуемые активы	Запасы за минусом расходов будущих периодов
<i>Степень риска</i>	
Минимальная	Наличные денежные средства, легко реализуемые краткосрочные ценные бумаги
Малая	Дебиторская задолженность предприятий с нормальным финансовым положением и запасы готовой продукции, пользующейся стабильным спросом
Средняя	Полуфабрикаты производственно-технологического назначения, незавершенное производство, расходы будущих периодов. НДС

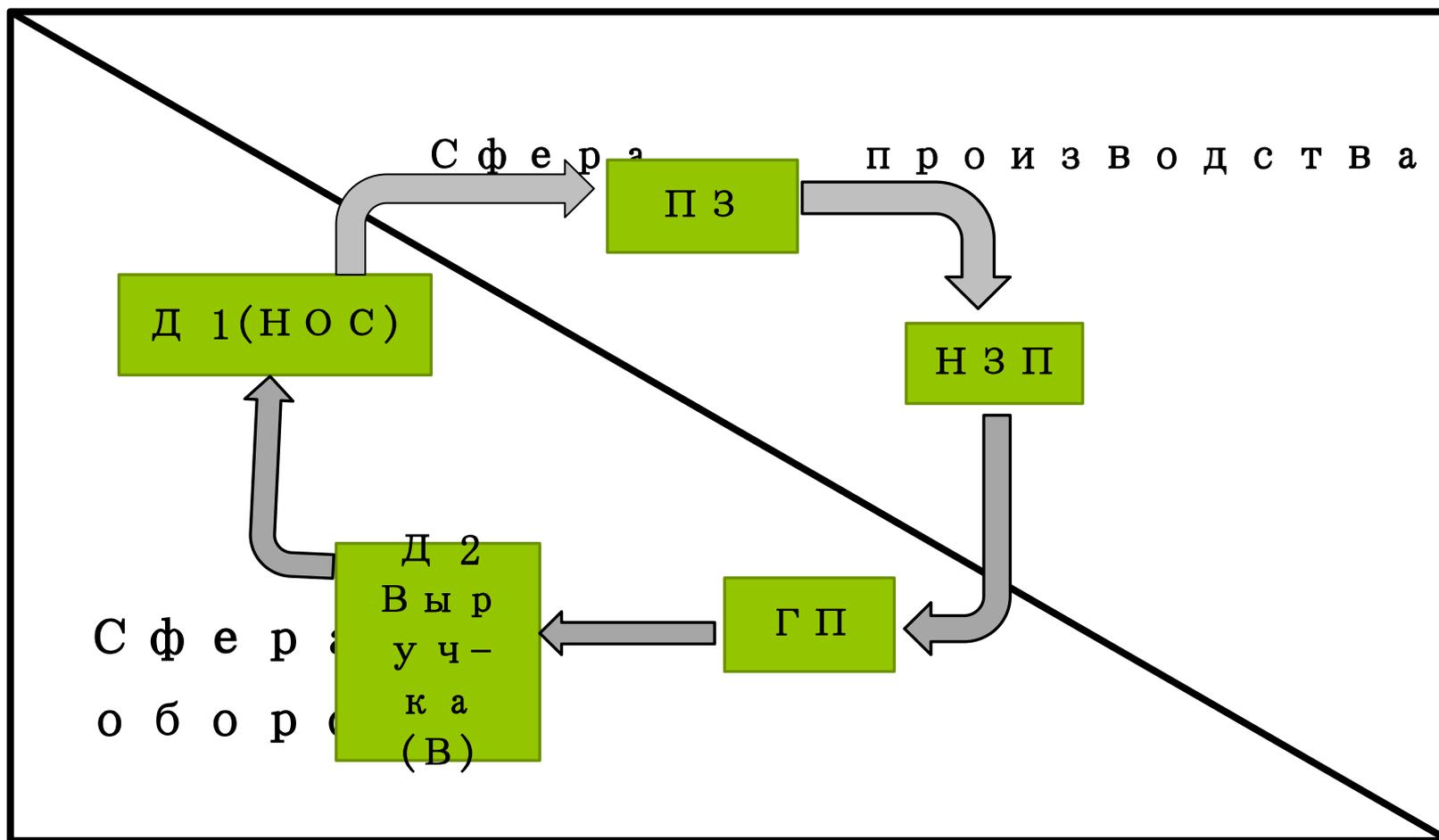
Экономически обоснованных норм запаса и нормативов по элементам, необходимых для нормальной деятельности предприятия.

Норматив ОС – минимальная расчетная денежная сумма, необходимая для осуществления бесперебойной работы предприятия.

Общий норматив оборотных средств предприятия:

$НОС_{\Sigma} = НОС_{пз} + НОС_{нзп} + НОС_{гп} + НОС_{рбп}$, руб.

К р у г о о б о р о т о б о р о т н ы х с р е д с т в



М е т о д ы

н о р м и р о в а н и я

1. М е т о д п р я м о г о с ч е т а –
п р е д у с м а т р и в а е т о б о с н о в а н н ы й
р а с ч е т п о к а ж д о м у э л е м е н т у О С
с у ч е т о м в с е х и з м е н е н и й в
у р о в н е о р г а н и з а ц и о н н о –
т е х н и ч е с к о г о р а з в и т и я
п р е д п р и я т и я , т р а н с п о р т и р о в к и
т о в а р н о – м а т е р и а л ь н ы х
ц е н н о с т е й и п р а к т и к е р а с ч е т о в
м е ж д у п р е д п р и я т и я м и .

Э т о т м е т о д о ч е н ь т р у д о е м к и й ,
т р е б у е т в ы с о к о й к в а л и ф и к а ц и и
э к о н о м и с т о в , а т а к ж е
п р и в л е ч е н и я к н о р м и р о в а н и ю
с п е ц и а л ь н ы х с л у ж б
п р е д п р и я т и я (т е х н о л о г и ч е с к и й

М е т о д ы

н о р м и р о в а н и я

(п р о д о л ж е н и е)

2. Аналитический метод -
применяется, когда в
планируемом периоде не
предусматривается
существенных изменений в
условиях работы
предприятия по сравнению
с предшествующим периодом.

Расчет НОС осуществляется
укрупнено, учитывая
соотношения между темпами
роста объема производства
и размером нормированных
ОС в предшествующем
периоде. При анализе

М е т о д ы

н о р м и р о в а н и я

(п р о д о л ж е н и е)

3. К о э ф ф и ц и е н т н ы й

м е т о д – п р и э т о м

м е т о д е н о в ы й

н о р м а т и в

о п р е д е л я е т с я н а

б а з е

п р е д ш е с т в у ю щ е г о

п е р и о д а п у т е м

в н е с е н и я в н е г о

и з м е н е н и й у с л о в и й

п р о и з в о д с т в а

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ

☞ *Аналитический и
коэффициентный методы*
применяются на тех
предприятиях, которые
функционируют более 1 года, в
основном, сформировали
производственную программу
и организовали
производственный процесс
или располагают достаточным
количеством
квалификационных
специалистов для более
детальной работы в области
планирования ОС.

О б щ и й н о р м а т и в
о б о р о т н ы х с р е д с т в
п р е д п р и я т и я – *НОСΣ*

Э т о с о в о к у п н о с т ь ч а с т н ы х
н о р м а т и в о в о б о р о т н ы х с р е д с т в
п о э л е м е н т а м

НОСΣ = НОСПЗ + НОСНЗП + НОСГП + НОСРБП, руб

Н о р м а т и в О С
п р о и з в о д с т в е н н ы х
з а п а с о в (Н О С п з)

*Э т о о п р е д е л е н и е
н е о б х о д и м о й с у м м ы
д е н е ж н ы х с р е д с т в
н а з а к у п к у
т о в а р н о -
м а т е р и а л ь н ы х
ц е н н о с т е й,
н е о б х о д и м ы х д л я*

п р о и з в о д с т в е н н ы х

При нормировании ПЗ
необходимо иметь
следующие данные:

- ❧ **номенклатуры и ассортимента** выпускаемой продукции в натуральных единицах измерения (Отдел маркетинга и Планово-экономический отдел, отдел логистики, отдел сбыта);
- ❧ **цены по каждому материальному ресурсу** на предприятии (Отдел снабжения);
- ❧ **нормы запасов** по каждому материальному ресурсу (**Нзап**) – показывают на

При нормировании ПЗ
необходимо иметь
следующие данные
(продолжение):

☞ **норму расхода (q_H)** – это
максимально допустимая
плановая величина расхода
сырья (материала, топлива),
рассчитанная по данным
конструкторской (рабочие
чертежи) и технологической
документации, которая
необходима для производства
единицы продукции (или
работы) (технологический
отдел)

$$q_H = q_{ч} + q_{т.о} + q_{т.п},$$

☞ $q_{ч}$ – чистая масса или полезный
расход

☞ $q_{т.о}$ – суммарные технологические

$$q_H = q_C + q_{T. o} + q_{T. п.},$$

Чистая масса (полезный расход)

– это полезное потребление материальных ресурсов на производство продукции без учета отходов и потерь.

Суммарные технологические отходы и потери учитывают дополнительные материальные затраты, обусловленные особенностями технологического процесса производства продукции.

Отходы – это остатки исходных материалов, которые нельзя использовать для

О т х о д ы и п о т е р и

В о з в р а т н ы е о т х о д ы – о с т а т к и
м а т е р и а л ь н ы х р е с у р с о в,
к о т о р ы е л и б о м о г у т н а й т и
п р и м е н е н и е н а д а н н о м
п р е д п р и я т и и; л и б о м о г у т б ы т ь
р е а л и з о в а н ы д л я д а л ь н е й ш е г о
и с п о л ь з о в а н и я д р у г и м
п р е д п р и я т и я м и л и н а с е л е н и ю.

К н е и с п о л ь з о в а н н ы м о т н о с я т с я
о т х о д ы, к о т о р ы е н е г о д я т с я
д л я п о т р е б л е н и я н а
с о б с т в е н н о м п р о и з в о д с т в е в
к а ч е с т в е и с х о д н о г о м а т е р и а л а,
н о м о г у т н а й т и п р и м е н е н и е к а к

Н О Р М Ы Р А С Х О Д А М А Т Е Р И А Л Ь Н Ы Х Р Е С У Р С О В

1. М е т о д п р я м о г о с ч е т а .

основан на использовании технически обоснованных норм расхода нормированных ресурсов согласно технической документации (конструкторской и технологической)

2. О п ы т н ы й

основан на замерах расхода материала в лабораториях или опытно-производственных условиях.

1. Н о р м а т и в О С п о

э л е м е н т у

« п р о и з в о д с т в е н н ы е
з а п а с ы »

$НОС_{пз} = НОС_{ом} + НОС_{вм} + НОС_{топл.} + НОС_{ппз} + \dots,$

р у б .

г д е :

НОС_{ом} - н о р м а т и в о б о р о т н ы х с р е д с т в
п о о с н о в н ы м м а т е р и а л а м ;

НОС_{вм} - н о р м а т и в о б о р о т н ы х с р е д с т в
п о в с п о м о г а т е л ь н ы м м а т е р и а л а м ;

НОС_{топл.} - н о р м а т и в о б о р о т н ы х
с р е д с т в т о п л и в а ;

НОС_{ппз} - н о р м а т и в о б о р о т н ы х с р е д с т в
п р о ч и х п р о и з в о д с т в е н н ы х з а п а с о в .

НОС_{ом} =

$НОС_{м1} + НОС_{м2} + НОС_{м3} + \dots + НОС_{ми}$

С о с т а в П З и л и

М П З :

1. с ы р ь е (С 1, С 2, С 3... С i)
2. о с н о в н о й
м а т е р и а л (М 1, М 2, М 3... М i)
3. п о л у ф а б р и к а т ы
4. В с п о м о г а т е л ь н ы й
м а т е р и а л
5. к о м п л е к т у ю щ и е и з д е л и я
6. т о п л и в о
7. э н е р г и я
8. г о р ю ч е - с м а з о ч н ы е
м а т е р и а л ы (Г С М)
9. з а п а с н ы е ч а с т и д л я в с е х
в и д о в р е м о н т о в о с н о в н ы х
ф о н д о в

По каждому материалу
последовательно
определяем:

1.1. Среднесуточный
расход i -го материала

Зсут. $m_i = (q_{нА} * N_A + q_{нБ} * N_B) * Ц_{m_i} / Д =$
Ргод. $m_i (Пгод. m_i) / Д$, руб.

1.2. Норму запаса по i -му
материалу

Нзап. $m_i = T_{тек.} + T_{стр.} + T_{техн.} + T_{тр.}$, дн.

1.3. Норматив оборотных
средств по i -му
материалу

СРЕДСТВ ПО ЭЛЕМЕНТУ

«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАПАСЫ»

где

$Z_{с.т.i}$ – среднесуточный расход (потребность) каждого i -того наименования материального ресурса;

N_j – объем выпуска (производства) j -той продукции, в натуральных единицах измерения;

$P_i(P_i)$ – потребность (расход) материалов данного вида за рассматриваемый период, определяемый исходя из сметы затрат на производство;

$q_{нj}$ – норма расхода i -го наименования материального ресурса по j -той продукции;

Р а с с м а т р и в а е м ы й п е р и о д

Д – р а с с м а т р и в а е м ы й
п е р и о д – ч и с л о
к а л е н д а р н ы х д н е й в г о д у

П р и н о р м и р о в а н и и
п р и н и м а ю т :

🌀 $D_{\text{год}} = 360 \text{ д н е й}$

🌀 $D_{\text{квартал}} = 90 \text{ д н е й}$

🌀 $D_{\text{месяц}} = 30 \text{ д н е й}$

Н о р м а з а п а с а

Н з а п . – п о к а з ы в а е т н а
с к о л ь к о д н е й м ы д о л ж н ы
и м е т ь т о в а р н о -
м а т е р и а л ь н ы х
ц е н н о с т е й н а с к л а д е
п р е д п р и я т и я , ч т о б ы
о б е с п е ч и т ь
н е п р е р ы в н о с т ь
п р о ц е с с а п р о и з в о д с т в а .

С О С Т А В Н О Р М Ы З а п а с а

Т тек.і – *текущий запас* –
основной вид запаса,
необходимый для
бесперебойной работы
предприятия между двумя
очередными поставками
материала. На размер
текущего запаса влияет:
частота поставок
материала
п р о д $T_{стр} = (\quad) \% T_{тек}, \text{дн.}$ п у с к а

Т стр.і – *страховой запас*,

С О С Т А В Н О Р М Ы З а П а с а

Т т е х н . і – т е х н о л о г и ч е с к и й з а п а с
с о з д а е т с я , к о г д а
п о с т а в л я е м ы е м а т е р и а л ь н ы е
р е с у р с ы н е д о к о н ц а о т в е ч а ю т
т р е б о в а н и я м
т е х н о л о г и ч е с к о г о п р о ц е с с а ,
п о э т о м у д о з а п у с к а в
п р о и з в о д с т в о и м н е о б х о д и м о
п р о й т и с о о т в е т с т в у ю щ у ю
о б р а б о т к у (с у ш к у , в ы д е р ж к у ,
с о р т и р о в к у).

Т т р . і – т р а н с п о р т н ы й з а п а с
с о з д а е т с я в с л у ч а е
п р е в ы ш е н и я с р о к о в

З а д а ч а

1. Н о р м и р о в а н и е П З (Н О С п з)

О п р е д е л и т ь н о р м а т и в
о б о р о т н ы х с р е д с т в п о
э л е м е н т у

«п р о и з в о д с т в е н н ы е з а п а с ы»,

е с л и г о д о в а я

п р о и з в о д с т в е н н а я

п р о г р а м м а и з д е л и я «А» - 500

ш т . , и з д е л и я «Б» - 300 ш т .

Д а н н ы е о р а с х о д е о с н о в н ы х
м а т е р и а л о в п о и з д е л и я м
п р е д с т а в л е н ы в т а б л и ц е .

Р а с х о д в с п о м о г а т е л ь н ы х

м а т е р и а л о в н а г о д о в о й

в ы п у с к 6 м л н р у б . п р и о б щ е й

н о р м е з а п а с а 40 д н е й ,

Д а н н ы е о р а с х о д е
 о с н о в н ы х м а т е р и а л о в п о
 и з д е л и я м п р е д с т а в л е н ы
 в т а б л и ц е :

В и д м а т е р и а л а	Н о р м а р а с х о - д а п о и з д е - л и ю « А », т	Н о р м а р а с х о - д а п о и з д е - л и ю « Б », т	Ц е н а м а - т е р и а л а, т ы с . р у б . / т	Н о р м а т е к у щ е г о з а п а с а, д н и	Н о р м а с т р а х о - в о г о з а п а с а, д н и
Ч у г у н н о е л и т ь е	0, 2	0, 3	120	30	15
С т а л ь л и с т о в а я	0, 5	0, 7	200	60	25

РЕШЕНИЕ

*О п р е д е л и т ь п о з а д а н и ю
н о р м а т и в о б о р о т н ы х
с р е д с т в п о э л е м е н т у
« п р о и з в о д с т в е н н ы е
з а п а с ы » (Н О С п з) :*

$Н О С п з = Н О С о м + Н О С в м + Н О С т о п л .$
 $+ Н О С п п з , р у б .$

1. О п р е д е л я е м Н О С о м

$Н О С о м =$

$Н О С м 1 + Н О С м 2 + Н О С м 3 , р у б .$

РЕШЕНИЕ

По каждому материалу
последовательно
определяем:

1.1. Среднесуточный расход материала

$Z_{сут.ми} = (g_{НА} * N_A + g_{НБ} * N_B) * Ц_{ми} / Д =$
 $R_{год.ми} (П_{год.ми}) / Д, руб.$

1.2. Норму запаса

$N_{зап.ми} = T_{тек.} + T_{стр.} + T_{техн.} + T_{тр.}, дн.$

1.3. Норматив оборотных

оборотов в период

М1. Чугунные

литье

1. Определяем среднесуточный расход материала

$$З с у т = (0,2 т. * 500 шт. + 0,3 т. * 300 шт.) * 120 т. р. / 360 = 22800 т. р. / 360 = 63,333 т. р.$$

2. Определяем норму запаса

$$Н з а п = 30 + 15 = 45 \text{ д н.}$$

3. Определяем норматив оборотных средств по материалу

$$Н О С = 63,333 * 45 \text{ д н.} = 2850 \text{ т. р.}$$

М2. С т а л ь л и с т о в а я

1. Определяем
среднесуточный расход
материала

$$З с у т = (0,5 т. * 500 шт. + 0,7 т. * 300 шт.) * 20 \\ 0 т. р. / 360 = 92000 т. р. / 360 = 255,556 т. р.$$

2. Определяем норму
запаса

$$Н з а п = 60 + 25 = 85 \text{ д н.}$$

3. Определяем норматив
оборотных средств по
материалу

$$Н о с = 255,556 * 85 \text{ д н.} = 21.722 \text{ т. р.}$$

МЗ. Ц в е т н о й м е т а л л

1. **О п р е д е л я е м
с р е д н е с у т о ч н ы й р а с х о д
м а т е р и а л а**

$$З с у т = (0,08 \text{ т.} * 500 \text{ шт.} + 0,04 \text{ т.} * 300 \text{ шт.}) * 900 \text{ т. р.} / 360 = 46800 \text{ т. р.} / 360 = 130 \text{ т. р.}$$

2. **О п р е д е л я е м н о р м у з а п а с а**
Н з а п = 90 + 45 = 135 д н.

3. **О п р е д е л я е м н о р м а т и в
о б о р о т н ы х с р е д с т в п о
м а т е р и а л у**

$$Н О С = 130 * 135 \text{ д н.} = 17550 \text{ т. р.}$$

1. Определяем

$$\text{НОС}_{\text{ом}} = \text{НОС}_{\text{ч. л.}} + \text{НОС}_{\text{ст. л.}} + \text{НОС}_{\text{цв. м.}} =$$

$$2\ 850 + 21\ 722 + 17\ 550 = 42\ 122 \text{ т. р. (Расход годово} \\ \text{й} = 161\ 600 \text{ т. р. - для сравнения с Нормативом)}$$

2. Определяем

$$\text{НОС}_{\text{вм}} = (\text{Р}_{\text{год. вм}} / \text{Д}) * \text{Н}_{\text{зап. вм}} = \\ (6000 \text{ т. р.} / 360) * 40 \text{ дн.} = 666,667 \text{ т. р.}$$

3. Определяем

$$\text{НОС}_{\text{топл.}} = (\text{Р}_{\text{год. топл.}} / \text{Д}) * \text{Н}_{\text{зап. топл.}} = \\ (12000 \text{ т. р.} / 360) * 30 \text{ дн.} = 666,667 \text{ т. р.}$$

4. Определяем

$$\text{НОС}_{\text{ппз}} = (\text{Р}_{\text{год. ппз}} / \text{Д}) * \text{Н}_{\text{зап. ппз}} = \\ (11000 \text{ т. р.} / 360) * 60 \text{ дн.} = 1833,333 \text{ т. р.}$$

5. Определяем НОС_{пз}

$$\text{НОС} = 42\ 122 + 666,667 + 666,667 + 1833,333$$

**Н о р м а т и в о б о р о т н ы х
с р е д с т в п о э л е м е н т у
« н е з а в е р ш е н н о е
п р о и з в о д с т в о »**

**представляет собой размер денежных средств,
необходимых для процесса производства**

$$\text{НОС}_{\text{нзп}} = \text{НОС}_{\text{А}} + \text{НОС}_{\text{Б}}, \text{ руб.}$$

$$\text{НОС}_{\text{ж}} = (N_{\text{ж}} * S_{\text{ж}} * T_{\text{цж}} * K_{\text{нзж}}) / D, \text{ руб.}$$

Размер НЗП зависит от следующих факторов:

- **от среднесуточного объема выпускаемой j-ой продукции ($N_{\text{ж}}$);**
 - **от длительности производственного цикла j-ой продукции ($T_{\text{цж}}$);**
- **от себестоимости единицы j-ой продукции ($S_{\text{ж}}$);**
- **от коэффициента нарастания затрат по j-ой продукции ($K_{\text{нзж}}$)**

Н о р м а т и в О С п о э л е м е н т у
« н е з а в е р ш е н н о е
п р о и з в о д с т в о » – п р о д о л ж е н и е

г д е N_j – о б ъ е м в ы п у с к а е м о й
j-т о й п р о д у к ц и и, в
н а т у р а л ь н ы х е д и н и ц а х
и з м е р е н и я .

☞ S_j – с е б е с т о и м о с т ь j-т о й
п р о д у к ц и и, р у б .

☞ $T_{ц j}$ – д л и т е л ь н о с т ь
п р о и з в о д с т в е н н о г о ц и к л а j-
т о й п р о д у к ц и и, , д н я х .

☞ Д – р а с с м а т р и в а е м ы й п е р и о д

☞ $K_{нз j}$ – к о э ф ф и ц и е н т

н з р а с т а н и я р а т р а т i-т о й

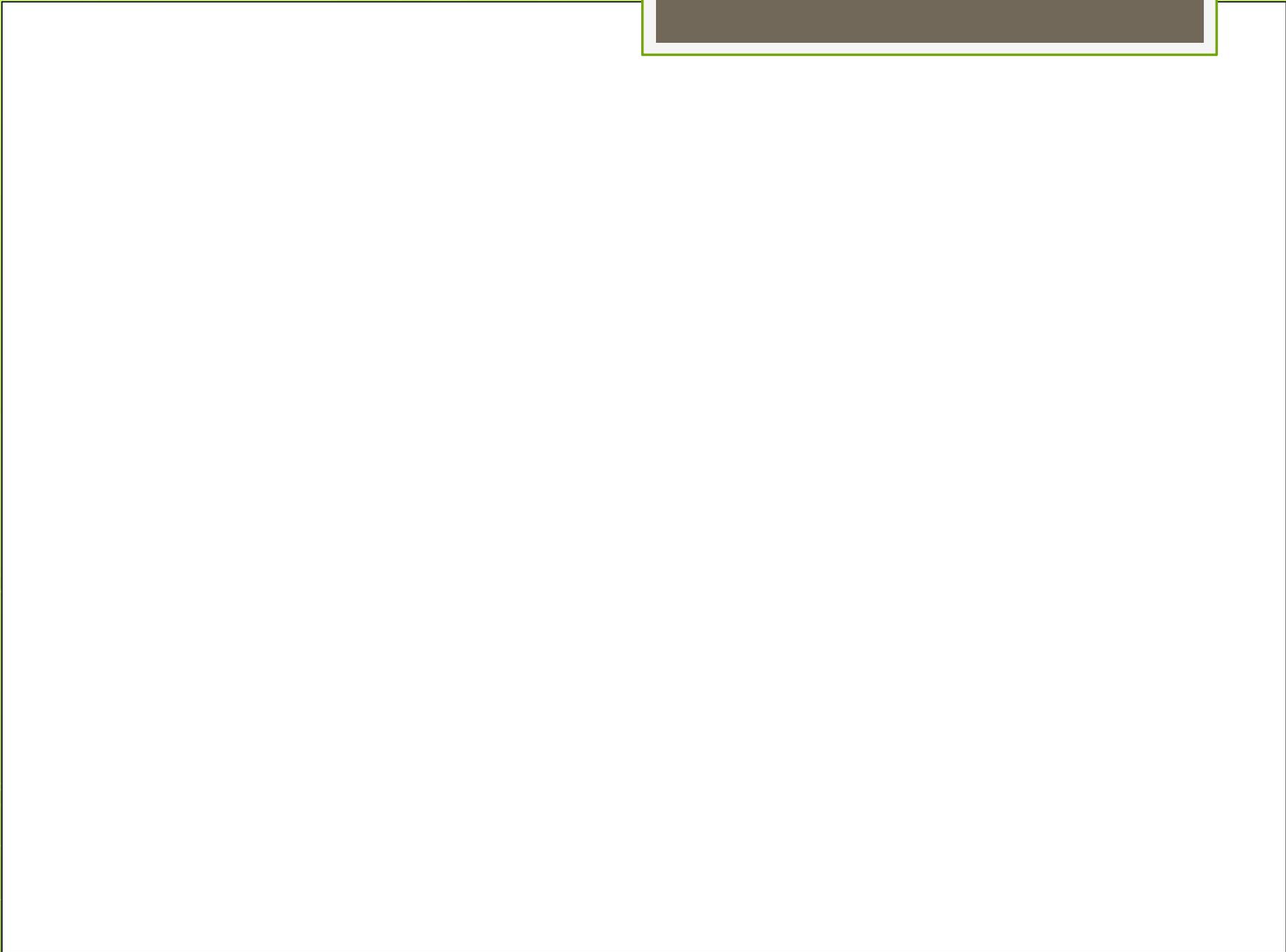
Н о р м а т и в О С п о э л е м е н т у

« н е з а в е р ш е н н о е п р о и з в о д с т в о »

Т а к к а к в б о л ь ш и н с т в е с л у ч а е в в с е
м а т е р и а л ь н ы е з а т р а т ы
о с у щ е с т в л я ю т с я в н а ч а л е п р о ц е с с а
п р о и з в о д с т в а , а з а т р а т ы , с в я з а н н ы е
с о б щ е п р о и з в о д с т в е н н ы м и и
о б щ е х о з я й с т в е н н ы м и р а с х о д а м и ,
н а р а с т а ю т р а в н о м е р н о в т е ч е н и е
э т о г о п р о ц е с с а , т о к о э ф ф и ц и е н т
н а р а с т а н и я з а т р а т о п р е д е л я е т с я п о
ф о р м у л е :

$$K_{нз} = (1 + a) / 2,$$

- ☞ где a – доля материальных затрат в себестоимости продукции,
- ☞ a = начальные материальные затраты / конечные затраты (полная себестоимость).
- ☞ Коэффициент нарастания затрат в незавершенном производстве характеризует уровень готовности продукции и обусловлен тем, что



Н о р м а т и в О С п о э л е м е н т у « з а п а с ы г о т о в о й п р о д у к ц и и »

представляет собой размер денежных средств, необходимых для процесса реализации

$$\text{НОС}_{\text{гп}} = \text{НОС}_{\text{А}} + \text{НОС}_{\text{Б}}, \text{ руб.}$$

$$\text{НОС}_{\text{ж}} = ((N_{\text{ж}} * S_{\text{ж}} * T_{\text{цж}}) / D) * N_{\text{гпж}}, \text{ руб.}$$

- $N_{\text{гпж}}$ – норма запаса готовой продукции по j -му наименованию изделия – это количество дней, необходимых для упаковки, маркировки изделий, комплектации транспортной партии, оформления расчетных документов, доставка товара потребителю, дней.

н о р м а т и в

о с с п о

э л е м е н т у

« р а с х о д ы б у д у щ и х
п е р и о д о в »

$$НОС_{рубп} = V_0 + R_{пл} - R_{сп};$$

руб.

🌀 V_0 – сумма средств вложенных в
расходы будущих периодов на
начало планируемого периода в
рублях.

🌀 $R_{пл}$ – расходы, произведенные в
плановом периоде в рублях.

🌀 $R_{сп}$ – расходы, списанные на

Задача 2 (а).

Для обеспечения
производства и
реализации продукции
предприятию необходима
определенная сумма
оборотных средств.

Исходные данные:

- ☞ годовая производственная программа ($N_{год}$) – 750 изделий,
- ☞ объем реализации ($N_{рп} = \text{Выручка}$) – 260300 тыс. руб.,
- ☞ себестоимость одного изделия – 175 тыс. руб.,
- ☞ расход основных материалов на одно изделие ($P_{уд.ом}$) – 100 тыс. руб. при норме запаса 25 дней,

☞ расход вспомогательных

З а д а ч а 2 (а) –

п р о д о л ж е н и е

И с х о д н ы е д а н н ы е :

❧ п р о ч и е п р о и з в о д с т в е н н ы е
з а п а с ы

(с п е ц . о д е ж д а / о б у в ь ; у п а к о в к а ;
э / э н е р г и я ; к а н ц е - л я р с к и е
т о в а р ы ; з а п а с н ы е ч а с т и д л я
р е м о н т а о с н о в н ы х с р е д с т в)
н а г о д о в о й в ы п у с к
(Р г о д . п п з) – 9000 т ы с . р у б . п р и
н о р м е з а п а с а 60 д н е й .

❧ д л и т е л ь н о с т ь
п р о и з в о д с т в е н н о г о ц и к л а
(Т ц) – 60 д н е й ,

❧ д о л я м а т е р и а л ь н ы х з а т р а т в
с е б е с т о и м о с т и п р о д у к ц и и
(а) – 66% ,

РЕШЕНИЕ: Задача 2 (а) –

продолжение :

а) Определить общий норматив оборотных средств предприятия – НОСΣ

$НОСΣ = НОС_{пз} + НОС_{нзп} + НОС_{гп} + НОС_{рбп}$,
руб.

1. Определяем НОС_{пз}

$НОС_{пз} = НОС_{ом} + НОС_{вм} + НОС_{топл.} + НОС_{ппз}$,
руб.

1.1. Определяем

$НОС_{ом} = (Р_{уд.ом} * N_{год} / Д) * N_{зап.ом} =$
 $(100 \text{ т. р.} * 750 \text{ шт.} / 360) * 25 \text{ дн.} = 5208,333 \text{ т. р.}$

1.2. Определяем

$НОС_{вм} = (Р_{год.вм} / Д) * N_{зап.вм} =$
 $(4000 \text{ т. р.} / 360) * 40 \text{ дн.} = 444,444 \text{ т. р.}$

1.3. Определяем

$НОС_{топл.} = (Р_{год.топл.} / Д) * N_{зап.топл.}$

РЕШЕНИЕ: Задача 2 (а) – продолжение

1.5. Определяем НОС п з

$$\text{НОС п з} = \text{НОС о м} + \text{НОС в м} + \text{НОС т о п л.} + \\ \text{НОС п п з} =$$

$$5208,333 + 444,444 + 266,667 + 1500 = 7419,444 \text{ т. р.}$$

1.6. Определяем

$$\text{НОС н з п} = (\text{Н г о д} * \text{S у д.} * \text{Т ц / Д}) * \text{К н з} = \\ (750 \text{ шт.} * 175 \text{ т. р.} * 60 \text{ д н} / 360) * 0,83 = 18156,25 \text{ т. р.}$$

$$\text{К н з} = (1 + 0,66) / 2 = 0,83 - \text{коэффициент} \\ \text{наращения затрат}$$

1.7. Определяем

$$\text{НОС г п} = (\text{Н г о д} * \text{S у д.} / \text{Д}) * \text{Н г п} = \\ (750 \text{ шт.} * 175 \text{ т. р.} / 360) * 5 \text{ д н.} = 1822,917 \text{ т. р.}$$

1.8. Определяем НОС р б п = 1000 т. р.

РЕШЕНИЕ Задача 2-

продолжение:

1.9. Определяем общий

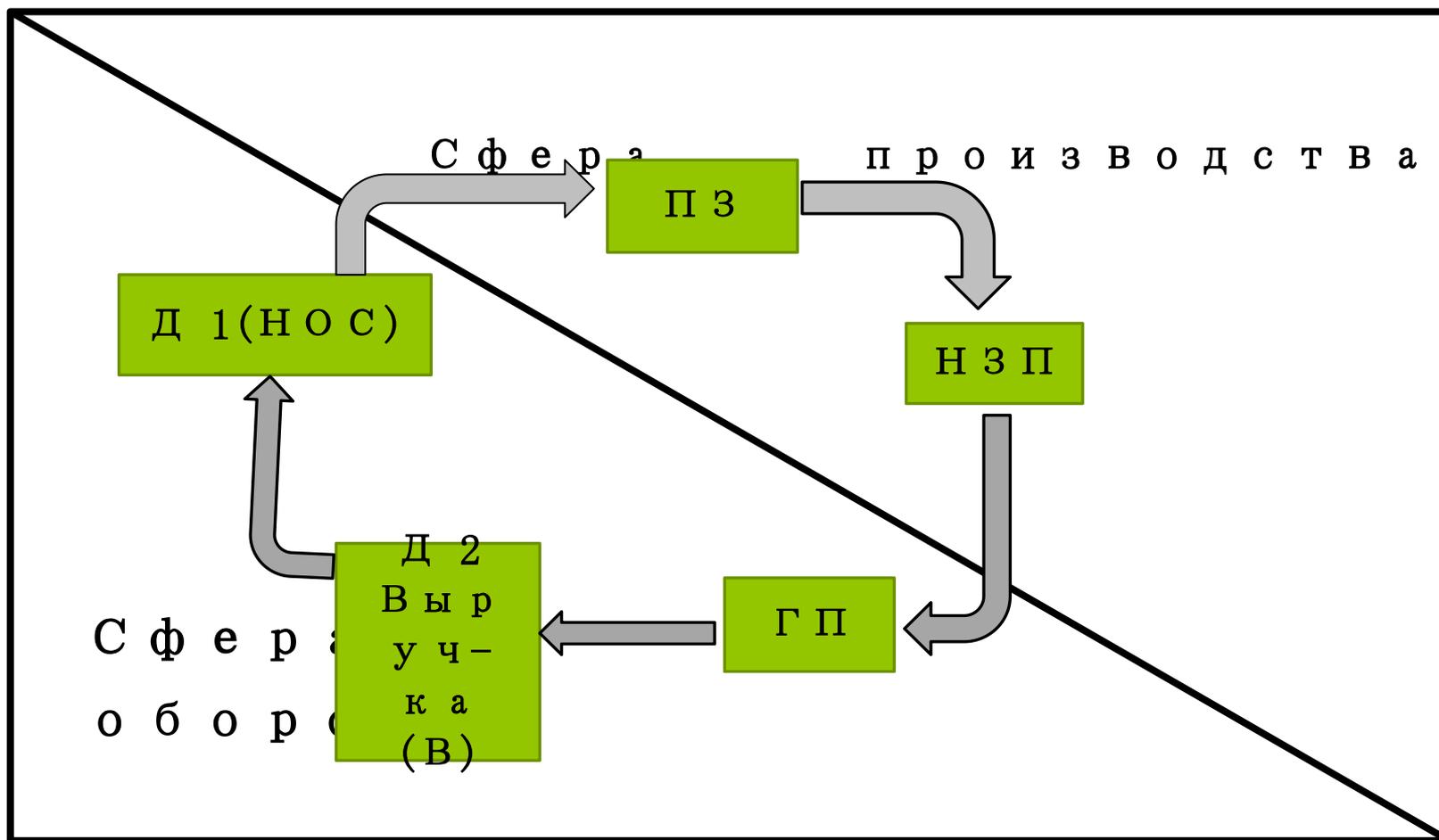
норматив

предприятия

$НОС_{\Sigma} = НОС_{пз} + НОС_{нзп} + НОС_{гп} + НОС_{рбп} =$

$7419,444 + 18156,25 + 1822,917 + 1000 = 28398,611 \text{ т. р.}$

К р у г о о б о р о т о б о р о т н ы х с р е д с т в



оборотных средств, если
объем реализованной
продукции возрастет на 21 %
при той же сумме
нормируемых оборотных
средств.

Под ускорением

оборачиваемости

оборотных средств

понимается **увеличение**

$\Delta K_{об}$ количества оборотов

(определяем, насколько

увеличилось количество

оборотов

$= K_{об2} - K_{об1}$) и $\Delta T_{об}$

уменьшение длительности

оборота (определяем, на

о б о р о т н ы х с р е д с т в , е с л и
о б ъ е м р е а л и з о в а н н о й
п р о д у к ц и и в о з р а с т е т н а 21 %
п р и т о й ж е с у м м е
н о р м и р у е м ы х о б о р о т н ы х
с р е д с т в .

Р Е Ш Е Н И Е :

И с х о д н а я и н ф о р м а ц и я :

Р а с с м а т р и в а е м д в а п е р и о д а :

2018 г о д -«1»

☞ $N_{рп1} = 260300$ т . р .

☞ $Н О С 1 = 28398,611$ т . р

(з н а ч е н и е и з п у н к т а 2 а)

З а д а ч а 2 (б) –

п р о д о л ж е н и е

*О п р е д е л я е м п о к а з а т е л и
и с п о л ь з о в а н и я
о б о р о т н ы х с р е д с т в в 2018
г о д у :*

1. К о э ф ф и ц и е н т

о б о р а ч и в а е м о с т и

п о к а з ы в а е т ч и с л о

к р у г о о б о р о т о в ,

с о в е р ш а е м ы х О С в

р а с с м а т р и в а е м о м п е р и о д е .

☞ *К о б 1 = $N_{рп1} / НОС1 = 260300 / 28398,611 = 9,17$
о б о р .*

2. Д л и т е л ь н о с т ь о б о р о т а –

п р о д о л ж и т е л ь н о с т ь о д н о б о

З а д а ч а 2 (б) –

п р о д о л ж е н и е

3. Коэффициент загрузки ОС

показывает затраты оборотных средств в копейках для получения 1 рубля реализованной продукции (выручки).

$$\begin{aligned} K_{зос1} &= (НОС1 / Нрп1) * 100 \text{ коп.} = \\ &= (28398,611 / 260300) * 100 \text{ коп.} = 10,91 \text{ коп.} \end{aligned}$$

О п р е д е л я е м п о к а з а т е л и

и с п о л ь з о в а н и я

о б о р о т н ы х с р е д с т в в 2019

г о д у :

1. Определяем объем

З а д а ч а 2 (б) -

п р о д о л ж е н и е

1. К о э ф ф и ц и е н т

о б о р а ч и в а е м о с т и

п о к а з ы в а е т ч и с л о

к р у г о о б о р о т о в ,

с о в е р ш а е м ы х О С в

р а с с м а т р и в а е м о м п е р и о д е .

☞ $K_{об} = \frac{N_{рп}}{N_{ОС}}$

$N_{ОС} = 314963 / 28398,611 = 11,09$ о б о р .

В у с л о в и и у к а з а н о , п р и т о й
ж е с у м м е о б о р о т н ы х с р е д с т в ,

т . е . $N_{ОС} = N_{ОС1}$

2. Д л и т е л ь н о с т ь о б о р о т а -

п р о д о л ж и т е л ь н о с т ь о д н о г о

З а д а ч а 2 (б) –

п р о д о л ж е н и е

3. К о э ф ф и ц и е н т з а г р у з к и

О С п о к а з ы в а е т з а т р а т ы
о б о р о т н ы х с р е д с т в в
к о п е й к а х д л я п о л у ч е н и я
1 р у б л я р е а л и з о в а н н о й
п р о д у к ц и и (в ы р у ч к и).

$$\begin{aligned} \text{К з о с 1} &= (\text{Н О С 1} / \text{Н р п 1}) * 100 \text{ к о п.} = \\ &(28398,611 / 314963) * 100 \text{ к о п.} = 9,02 \text{ к о п.} \end{aligned}$$

Задача 2 (б) –

продолжение

Определяем ускорение
оборачиваемости оборотных
средств

Под ускорением
оборачиваемости оборотных
средств понимается
увеличение количества
оборотов

1. Определяем, насколько
увеличилось количество
оборотов

$$= K_{об2} - K_{об1} = 11,09 - 9,17 = 1,92 \text{ обор. } \uparrow$$

и уменьшение длительности
оборота

2. Определяем, насколько дней
длительность оборота
уменьшилась

$$= T_{об1} - T_{об2} = 39,26 - 32,46 = 9,02 \text{ дня } \downarrow$$

ПОКАЗАТЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Оборачиваемость ОС – продолжительность полного кругооборота средств с момента приобретения ОС (покупки сырья, материалов и т. д.) до выхода и реализации готовой продукции.

Кругооборот ОС завершается зачислением выручки на счет предприятия.

Под ускорением ОС понимается уменьшение длительности одного оборота и увеличения количества кругооборотов, совершаемых за определенный период.

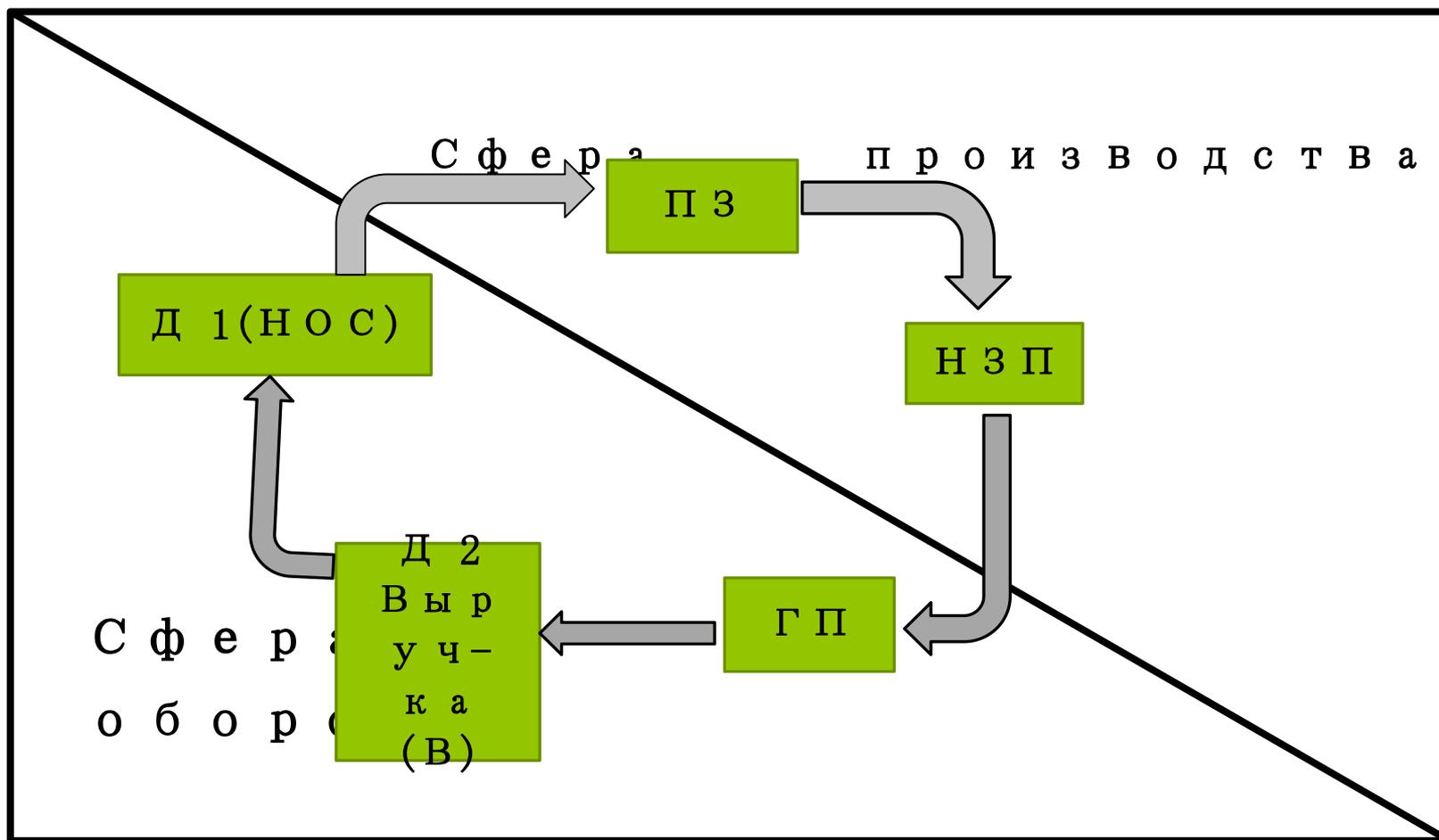
Под замедлением ОС понимается увеличение длительности одного оборота и уменьшения количества кругооборотов, совершаемых за

ПОКАЗАТЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Для характеристики
оборачиваемости используют
следующие показатели:

- ❧ коэффициент
оборачиваемости ОС,
- ❧ длительность оборота,
- ❧ коэффициент загрузки ОС
- ❧ высвобождение ОС.

К р у г о о б о р о т о б о р о т н ы х с р е д с т в



К о э ф ф и ц и е н т

*о б о р а ч и в а е м о с т
и о б о р о т н ы х
с р е д с т в*

п о к а з ы в а е т ч и с л о
к р у г о о б о р о т о в,
с о в е р ш а е м ы х О С з а
р а с с м а т р и в а е м ы й п е р и о д

$K_{OB} = N_{RP} / НОС (СО)$, о б о р о т ы
г д е N_{RP} - о б ъ е м
р е а л и з о в а н н о й п р о д у к ц и и
(в ы р у ч к а), р у б.

НОС (СО) - н о р м а т и в
(с р е д н е г о д о в о й о с т а -

т а к) О С р а с с м а т р и в а е м ы й

Д л и т е л ь н о с т ь

о б о р о т а

о б о р о т н ы х

с р е д с т в

п р о д о л ж и т е л ь н о с т ь о д н о г о
о б о р о т а в д н я х,
п о к а з ы в а ю щ а я з а к а к о й с р о к
к п р е д п р и я т и ю в о з в р а щ а ю т с я
е г о о б о р о т н ы е с р е д с т в а в
в и д е в ы р у ч к и

$$T = D / K_{OB}, \text{ дн.}$$

и л и

$$T = НОС \times Д / N_{RP}, \text{ дн}$$

К о э ф ф и ц и е н т з а г р у з к и О С

п о к а з ы в а е т з а т р а т ы
о б о р о т н ы х с р е д с т в в
к о п е й к а х д л я п о л у ч е н и я
1 р у б л я р е а л и з о в а н н о й
п р о д у к ц и и (*В ы р у ч к и*)

$$K_{з о с} = \left(\frac{N_{О С} (С О)}{N_{Р П}} \right) * 100$$

к о п . , к о п .

Высвобождение (привлечение) ОС

Относительное высвобождение
(привлечение) ОС отражает
изменение суммы ОС с учетом
роста или снижения объема
реализации (связан с ускорением
оборота ОС).

$$\pm \Delta \text{СОотн} = \text{Nr}_2 \times (\text{T1} - \text{T2}) / \text{Д} = \text{Nr}_2 / \text{Коб1} - \text{Nr}_2 / \text{Коб2}$$

' , - ' - привлечение ОС, руб.

' , + ' - высвобождение ОС, руб.

☞ Nr_2 - объем реализованной
продукции сравняемого
периода,

☞ $\text{T1}, \text{T2}$ - длительность оборота в
днях планового и
рассматриваемого периодов;

☞ $\text{Коб1}, \text{Коб2}$ - коэффициент
оборачиваемости планового и
рассматриваемого периодов.

Абсолютное высвобождение

Показатели

использования

оборотных фондов

Показатель	Характеристика показателя
1. Коэффициент использования	Характеризует степень использования сырья и материалов и определяется отношением полезного расхода (массы, теоретического расхода) к норме расхода материалов, установленной на изготовление единицы продукции (работы)
2. Выход продукта (полуфабриката)	Выражает отношение количества произведенного продукта (полуфабриката) к количеству фактически израсходованного сырья (например, выход ткани из пряжи, сахара из сахарной свеклы, растительного масла из маслосемян,

Показатели

использования

оборотных фондов

Показатель	Характеристика показателя
4. Коэффициент извлечения продукта из исходного сырья	Характеризует степень использования полезного вещества, содержащегося в соответствующем виде исходного сырья; определяется отношением количества извлеченного полезного вещества из исходного сырья к общему его количеству, содержащемуся в этом сырье
5. Материалоёмкость продукции	Обобщающий показатель уровня использования всех материальных ресурсов на предприятии. Показывает, сколько материальных затрат требуется или фактически приходится на производство единицы продукции

И С П О Л Ь З О В А Н И Я

О Б О Р О Т Н Ы Х

Ф О Н Д О В

1. К о э ф ф и ц и е н т

И С П О Л Ь З О В А Н И Я

Х а р а к т е р и з у е т с т е п е н ь
и с п о л ь з о в а н и я с ы р ь я и
м а т е р и а л о в и о п р е д е л я е т с я
о т н о ш е н и е м п о л е з н о г о
р а с х о д а (м а с с ы ,
т е о р е т и ч е с к о г о р а с х о д а) к
н о р м е р а с х о д а м а т е р и а л о в ,
у с т а н о в л е н н о й н а
и з г о т о в л е н и е е д и н и ц ы
п р о д у к ц и и (р а б о т ы)

Пути улучшения

использования

оборотных

средств

*Для ОС в производственных
запасах:*

- ☞ Научное управление запасами и усовершенствование работы складского хозяйства
- ☞ Создание совершенной нормативной базы предприятия (своевременный пересмотр норм расхода материальных ресурсов)
- ☞ Проведение целенаправленной политики по ресурсосбережению:
 - ☞ снижение материалоемкости и топливоемкости производства путем внедрения ресурсосберегающих технологий.
 - ☞ внедрение режима экономии и замены отдельных дорогостоящих ресурсов более дешевыми (пример:

Пути улучшения

использования

оборотных

средств

*Для ОС в производственных
запасах:*

Отдел снабжения:

- ❧ Исследование рынка сырья и материалов;
- ❧ Разработка стратегии снабжения;
- ❧ Работа с поставщиками и установление выгодных коммерческих связей;
- ❧ Определение потребности и разработка плана закупки;
- ❧ Финансово-стоимостный анализ заготовительной сферы:

Пути улучшения

использования

оборотных

средств

*Для ОС в процессе
производства*

- ☞ Совершенствование технологии производства (особенно безотходной, малоотходной, роботизированных комплексов и т. д.);
- ☞ Внедрение прогрессивной техники;
- ☞ Развитие стандартизации, унификации и типизации;
- ☞ Совершенствование форм организации производства;
- ☞ Применение более дешевых

Пути улучшения

использования

оборотных

средств

*Для ОС запасов готовой
продукции*

- ❧ Совершенствование системы сбыта;
- ❧ Совершенствование системы расчетов путем внедрения автоматизации системы расчетов;
- ❧ Улучшение качества продукции;
- ❧ Улучшение маркетинговой работы по прямым связям;
- ❧ Тщательная и своевременная подборка отгружаемой продукции по партиям, ассортименту и т.д.

Пути улучшения

использования

оборотных

средств

*Для ОС запасов готовой
продукции*

Отдел сбыта:

- ✎ Планирование сбыта;
- ✎ Формирование портфеля заказов;
- ✎ Организация мерчендайзинга;
- ✎ Создание надежной системы товародвижения;
- ✎ Выполнение оперативного сбыта;
- ✎ Создание собственной

Основные пути ускорения оборачиваемости оборотных средств в торговле являются:

- ☞ своевременное заключение договоров на поставку товаров;
- ☞ сокращение звенности и рационализация путей товаропродвижения (расширение транзита, прямых связей с промышленностью);
- ☞ улучшение практики завоза товаров (внедрение централизованного и кольцевого завоза, сокращение пребывания грузов в пути, увеличение частоты завоза);
- ☞ сокращение времени на приемку, подсортировку и подготовку товаров к продаже;
- ☞ внедрение новой техники, компьютерного оборудования и улучшение организации труда;
- ☞ увеличение объемов продажи товаров в расфасованном виде;
- ☞ правильный подбор ассортимента