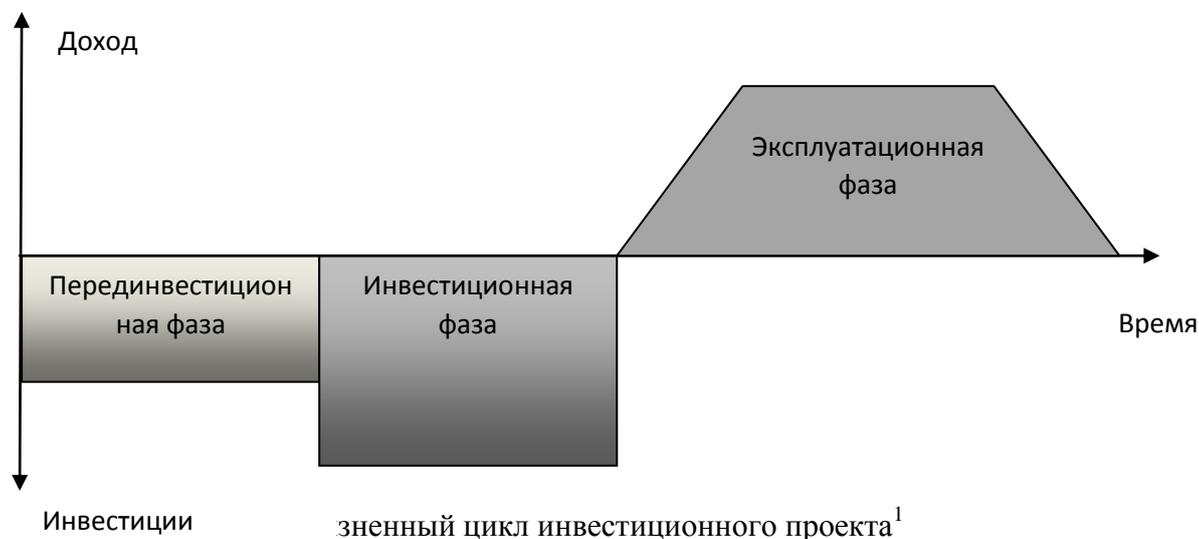


МОДУЛЬ 1

3. ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

Проектный цикл (жизненный цикл инвестиционного проекта) – это период времени от создания идеи проекта до его закрытия и оценки результатов реализации. Во времени инвестиционный проект охватывает период от момента зарождения идеи о создании или развитии производства, его преобразовании до завершения жизненного цикла создаваемого объекта. Этот период включает три фазы: прединвестиционную, инвестиционную и эксплуатационную (рис. 1). Иногда выделяют еще одну фазу инвестиционного проекта – ликвидационную, которая характеризуется в основном оценкой результатов реализации проекта, обычно предполагается условная ликвидация (закрытие) проекта.



На *прединвестиционной фазе* обычно проводятся необходимые для разработки и реализации проекта исследования (технологии изготовления, маркетинговые исследования), определяются цели проекта, альтернативные варианты. В результате отбора альтернатив наиболее приемлемая анализируется более подробно.

Вторая фаза инвестиционного проекта – инвестиционная.

На данном этапе осуществляется процесс формирования производственных активов. На данной стадии решаются вопросы, связанные с привлечением инвестиций, набором и подготовкой персонала, проведение переговоров на поставку оборудования, выполнение строительно-монтажных работ, приобретение лицензий и др., установка оборудования и т.п.

Третья фаза инвестиционного проекта – эксплуатационная. Т.е. начинается непосредственно выпуск предусмотренной проектом продукции. Могут возникнуть проблемы с освоением производственной мощности и проектных технико-экономических показателей – себестоимости, производительности труда, качества продукции и т.п., поэтому необходим постоянный мониторинг (контроль) хода выполнения инвестиционного плана.

Продолжительность эксплуатационной фазы устанавливается на этапе инвестиционного проектирования, обычно сопоставима с нормативным сроком службы технологического оборудования или в зависимости от темпов обновления продукции,

¹ Щербакова Н.А., Александрова И.И. Экономическая оценка инвестиций: учеб.пособие / Н.А. Щербакова, И.И. Александрова. – Новосибирск: СГГА, 2012. – 202 с.

если оно вызывает необходимость в существенном техническом перевооружении.

На *ликвидационной* стадии осуществляется закрытие проекта или проводится не фактическое, а условное прекращение проекта (ликвидация) с оценкой результатов реализации проекта.

Главная цель данного этапа – оценка итогов реализации инвестиционного проекта.