

Контрольные вопросы для самостоятельной работы по дисциплине

Тема 1. Промышленное предприятие как производственная система

Подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Дайте определение понятию «производственная система».
2. Какие элементы производственной системы принято выделять? По каким признакам их классифицируют?
3. Какие уровни взаимодействия элементов производственной системы принято рассматривать в теории менеджмента?
4. В чем назначение функционального взаимодействия элементов системы?
5. Какими свойствами обладает производственная система? Приведите примеры проявления данных свойств в практике промышленных предприятий.
6. В чем главное отличие подходов Тейлора и Эмерсона?
7. В чем суть новой системы организации производства Форда?
8. Как оценивается каждая область деятельности компании в соответствии с «Системой 20 ключей»?
9. Кто является разработчиком концепции «6 Сигма»? Какое основное назначение данной концепции?
10. Какие преимущества дает компаниям применение ERP-систем?

Тема 2. Типы, формы и методы организации производства

Подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Что показывает и для чего применяется коэффициент закрепления операций?
2. Приведите технико-экономическую характеристику основных типов производства.
3. Приведите технико-экономическую характеристику основных форм организации производства.
4. Чем технологическая форма организации производства отличается от предметной?
5. Приведите технико-экономическую характеристику основных методов организации производства.

Тема 3. Основы организации производственного процесса

Подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Дайте определение понятию «производственный процесс».
2. Какие виды производственных процессов выделяют в зависимости от их назначения и роли в производстве?

3. Назовите и охарактеризуйте основные принципы организации производственного процесса.
4. Что представляет собой организация производственного процесса во времени?
5. Охарактеризуйте отдельные элементы структуры производственного цикла.
6. В чем заключаются основные особенности организации последовательного, параллельного и параллельно-последовательного видов движения предметов труда по операциям?
7. При каком виде движения предметов труда по операциям достигается наименьшая длительность производственного цикла?
8. При каком виде движения предметов труда по операциям возникают простои оборудования? Какие действия необходимо предпринять для их сокращения (ликвидации)?
9. Что включается в состав производственного цикла сложного процесса?
10. Приведите пример сложного процесса. На данном примере поясните как рассчитывается длительность производственного цикла.
11. Что представляет собой цикловой график сборки изделия?
12. Приведите порядок (правила) построения циклового графика сборки изделия.

Тема 4. Производственное планирование

Подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. В чем заключается содержание процесса планирования на предприятии?
2. Дайте определение понятию «стратегическое планирование». Приведите основные виды стратегий развития предприятий.
3. Каким образом реализуется текущее планирование на предприятиях?
4. Что понимается под системой оперативно-производственного планирования?
5. Приведите основные отличия текущего и оперативно-производственного планирования.
6. Решение каких задач возлагают на систему оперативно-производственного планирования?
7. Дайте краткую характеристику основным элементам системы оперативно-производственного планирования.
8. Раскройте содержание основных этапов, на протяжении которых реализуется система оперативно-производственного планирования.
9. Чем система внутрицехового оперативно-производственного планирования отличается от межцехового?

10. По каким критериям можно классифицировать различные, применимые в настоящее время на практике, системы оперативно-производственного планирования?

Тема 5. Планирование производственной программы предприятия (объемное планирование)

Подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Что представляет собой план производства и реализации продукции?
2. Чем определяется специфика формирования плана производства и реализации продукции?
3. Перечислите основные варианты формирования плана производства и реализации продукции.
4. На какой период разрабатывается оптимальная структура плана производства и реализации продукции?
5. Перечислите факторы, которые используются при разработке модели определения оптимальной структуры плана производства и реализации продукции.
6. Приведите факторы, оказывающие влияние на формирование плана производства и реализации продукции, но не включаемые в модель задачи.
7. Поясните содержание понятия «критерий оптимизации». Что он выражает и почему так называется?
8. Что выражает целевая функция, как она формируется?
9. Для каких целей определяются ограничения целевой функции?
10. Для каких целей определяется такой показатель как относительная величиной покрытия постоянных издержек (ОВП)?

Тема 6. Календарное планирование (методы составления календарных расписаний)

Подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. В чем заключается цель календарного планирования производства?
2. На какие периоды времени разрабатываются календарные планы?
3. Назовите основные критерии оптимизации решения задачи календарного планирования.
4. Какие показатели целесообразно применять для анализа полученных вариантов календарных расписаний и почему?
5. Приведите краткую формулировку алгоритма Джонсона
6. Приведите краткую формулировку алгоритма В.А. Петрова
7. В чем заключается принципиальное отличие алгоритма В.А. Петрова от правила Джонсона?
8. Приведите краткую формулировку основных эвристических (решающих) правил используемые при составлении календарных расписаний.

Тема7. Планирование потребности в материалах (MRP)

Подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Поясните сущность и специфику «зависимого спроса».
2. В чем заключается сущность методики MRP?
3. Назовите и охарактеризуйте основные источники информации для MRP-планирования.
4. Назовите основные этапы MRP-планирования.
5. Расшифруйте аббревиатуры и дайте определение таким понятиям как: MPS, BOM
6. Когда формируется плановый заказ в системе MRP-планирования?
7. К какой дате планируется пополнение запасов в MRP-системах?
8. Какие методические подходы могут использоваться для определения оптимального объема заказа в MRP-системах? Охарактеризуйте каждый из методов.